! "#"$%& ( ) *+ , % -) . %/0 12)34 1"+%& 5462)$
#$%&' ( ) *%+ , - - .& / 0 12 "3 .%/0

&9-!* 8 *%- / -99!) B .5& / 09!.5*. 8 -%-!> / + -% 8 *7 *'%- *+7) / <* E $>9 0!* / + B*<&'&.*. -+ E) =- E - / .
.) 8 *%+ E) %- *0&' -

A- &E$)%.*/. .) E*/*0- -F$-<.*.&)/9 *A)>. 85&<5 9-%=&<-9 *%-!9)'&+!U<) E E)+&.7W .-<5/)')0&-9D!85&<5 *%- &/!$&').!9) .5*.!8-<*/ *99-99 .5-&% =*'>- B)% .5- <) E E>/&.7D */+ 85&<5 *%- ')<*' -F$-%&E-/.9 B)% .5)9- 8&.5 $*%.&<>'*% 0)*'9 */+ .)'-%*/<- B)% &E$-%B-<.&)/? ^ - /--+ .) 5-'$!B*<>'.7D!9.>+-/.9D!*/+ 9.*BB .) A- <) EB)%.*A'- '-*%/&/0 /-8 9:&''9 */+ B&0>%&/0)>. A7! -F$-%&E-/.&/0?

- 4-<5/)')07 &9 %*%-'7 .5- $%)A'-EX)>% <5*''-/0- &9 E*:&/0 0%-*. >9-!)B .5-!.-<5/)')07!=&* $-)$'-!*/+ >/+-%9.*/+&/0?!45-4*9: ;)%<- $%)<-99 */+!.5-!%-$)%. 5*=-!<'-*%'7!9>%B*<-+!.5-!B*<. .5*. .5&9!&9 * I)''-0-!&99>-D /). */!RQ &99>- *')/-D!*/+!.5-I)''-0-!*9!* 85)'-!&9 .*:&/0 0%-*.-%!)8/-%95&$)B!.5-!+&O&.*' B>.>%-!B)% (%7/ , *8%?7/

! "#"$%& ( )*+ , % -) . %/0 12)34 1"+%& 5462)$
#$%&' ( )*%+ , - -.&/0 12"3

^ &.5 .5&9 %-$)%.D!.5- 6&O&.*'!(%7/! , *8% 4*9:!;)%<- A%&/09 .) B%>&.&) /!&.9!.8) */+ * 5*'B 7-*%9!)B %-9-*%<5D $'*/ /&/0D!*/+ <) /.-F.C
9-/9&.&=-!9.%-*E'&/&/0 */+ %-B&/&/0)B $%&)%&.&-9? 45&9 %-$)%. $%-9-/.9 */)=-%=&-8)B $%&)%&.&-9 */+ 0)*'9 .5*. 5*=- -E-%0-+ .5%)>05
.5- 4*9:!;)%<- $%)<-99D +-9<%&A-9!5)8 .5-9-!$%&)%&.&-9!*/+ *99)<&*.-+ 0)*'9 *%- .*:&/0!95*$- &/!* <5*/0&/0!-/=&%)/E-/. *. (%7/
, *8%D */+)>.'&/-9 %-<-/. *<<) E$'&95E-/.9D <>%%-/. &/&.&*.&=-9D */+ %-<) EE-/+*.&) /9B)% .5- B>.>%- B)% -*<5!)B .5-!$%&)%&.7!*%-*9?

>:4):"4 - '2? @)"2)"$"4/ %+A'B2%&/

45%--5&05C'-=-'0)*'9&/B)%E!.5- 6&O&.*' (%7/ , *8% $%&)%&.&-9 */+ *99)<&*.-+!)AL-<.&=-9 *%.&<>'*.-+ A-')8D!*/+ .5-7!8&''!0>&+-)>%
99-99E-/.)B $%)0%-99 .)8%+ %-*'&@&/0 .5- 6&O&.*' (%7/ , *8% =&9&)/G!
3? H/*A'- +&O&.*'!B'>-/<7!B)% 9.>+-/.9D!B*<>'.7!*/+ 9.*BB
]? I)/.&/>-!.)!+-=-')$ *$$%)$%&*.-!>9-9!)B .-<5/)')07!B)% .5-!'&A-%*' *%.9 <)/.-F.
[? HF$-%&E-/.D *99-99D '-*%/D &.-%*.- K 9.%&=-!.)!A-!*O&'-

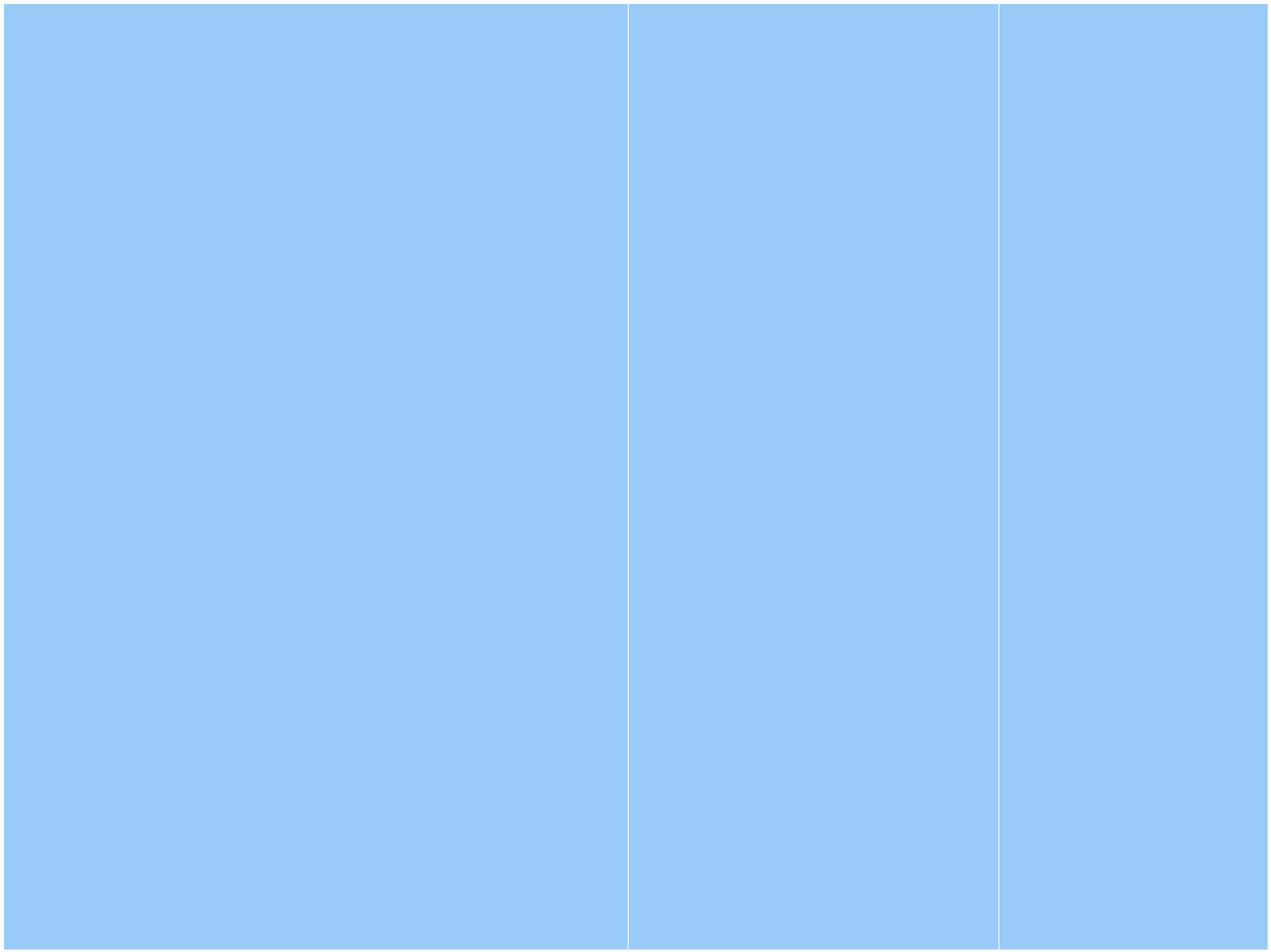
R/!8)%:&/0!.)8*%+!.5- B&/*' 6&O&.*'!(%7/!, *8% 4*9: ;)%<-!%-$)%.D!8- 5*=- A--/ <)/.&/>)>9'7 9<*//&/0 .5- -/=&%)/E-/. .)
>/+-%9.*/+ .%-/+9&/ 5&05-% -+><*.&)/D!-9$-<&*''7 B)%!'&A-%*' *%.9!*/+ 8)E-/c9 <)''-0-9D */+ 5)8 .-<5/)')07 &9 -=)'=&/0&/)%+-% .)
$%)*<.&=-'7&/.-0%*.- E)+-'9 .5*. 9-%=- .5- I)''-0-c9 0)*'9 */+ '-=-%*0- .-<5/)')07 *$$%)$%&*.-'7 B)%)>% <)/.-F.? , ><5)B .5-!
<.&=&.7!/+ $'*//&/0!+-9<%&A-+ A-')8D!*<%)99 .5- *%-*9)B *<*+-E&< &//)=*.&)/D -F.-%/*' %-'*.&)/9D */+ &/B%*9.%><.>%-OB)>/+*.&)/9D
8*9 +)/- &/!<)/L>/<.&)/!8&.5 .5- %-9-*%<5D!97/.5-9&9D!*/+ $%&)%&.@&/0!)B .5- 6&O&.*'!(%7/!, *8% $%)<-99?!45-!.%*<:!%-<)%+)B
9.-8*%+95&$ &/!.5-9-!*%-*9!$%)=&+-9 * 9.%)/0!A*9&9 B)% 9>$$)%.&/0 .5- :&/+9)B .%*/9B)%E*.&)/ 8- *%- *&E&/0.) *<5&-=- *. 9<*'-?

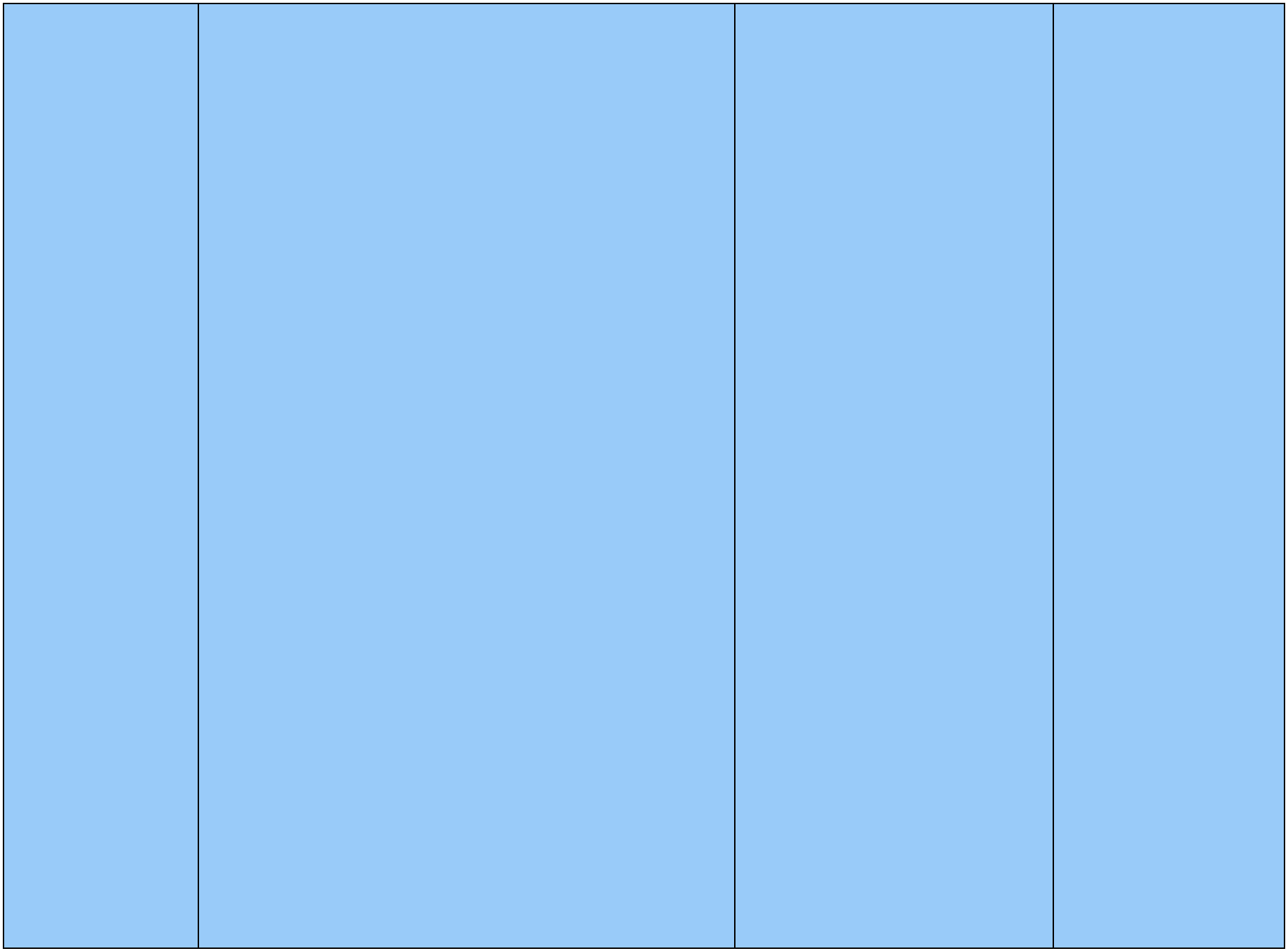
(%7/ , *8% 5*9 E)=-+ B%)E!-F$-%&E-/.9 &/ >9&/0 +&O&.*' .-<5/)')07 */+ .5)>05.B>' *99-99E-/.)B .5)9- -F$-%&E-/.9.) 9-<>%&/0
9&0/&B&<*/. 0%*/. B>/+&/0!B)% A>&'+&/0!9>9.*&/*A'- */+ 9<*'*A'- $%)0%*E9 A*9-+)/ -*%'7 9><<-99-9 8&.5 .5-9- -F$-%&E-/.9?! ^ - *%-!
/)8 *. */ &E$)%.*/. $&=). $)&/. 85-%- *&E45.)B .5- */+.5- E*/*0

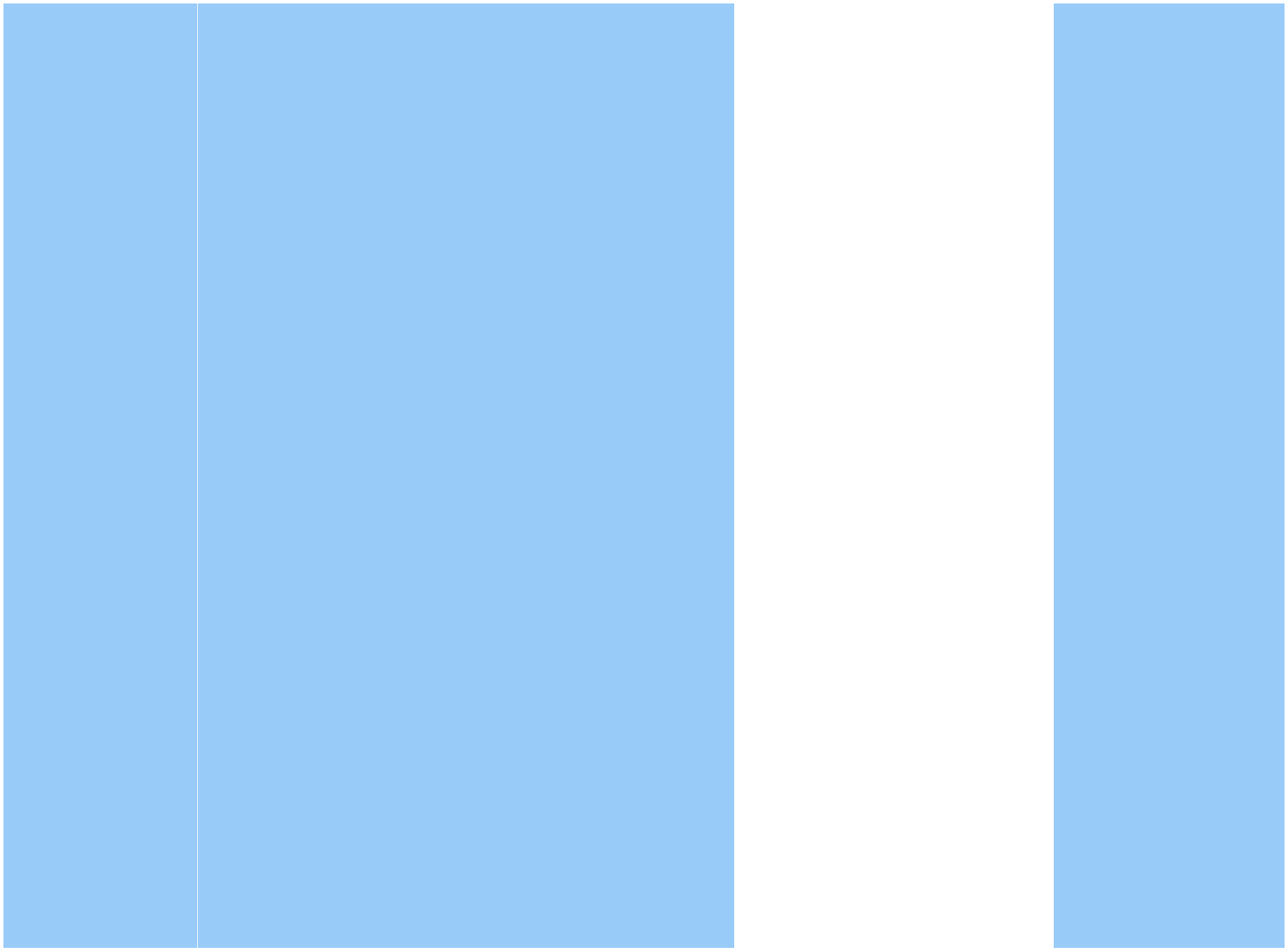
	&/=-9.E/*/A-!:-*<5&/0D:*%/&/0D:=/+!%-9-*%<5X *$$%)$&*./-/5*/0 +'&/0)B +*.*D +&O&.&@*.&) /)B &E$)%.*/. 9$-<&*' <)''-<.&) /9 *9 * <) E$) / - /.)B $%-9-%=*.&) / $'*/ /&/0D */+ &/.-%B*<-9 .5*. -/*A'- +&9<)=-%7)B .5- I)''-0-c9!%&<5 +&O&.*' <)''-<.&) /9!*/+!+*.* S%-9-*%<5!+*.*D!5&9.)%&<*' <)''-<.&) /9D! &/9.&.>.&) /*' +*.* .) &/B)%E!+-<&9&) /CE*:&/0D -.<?T?! 3? RQ!95)>'+B)<>9 &/<%-*9&/0'7!) / j • *+=*/<&/0 (%7/ , *8%c9 +&O&.*' &/B%*9.%><.>%- */+ 979.-E9X • 5&05%-+>&<*.&) / 5*9 9>A9&+-+ .) * .-E$-%-+ *$$%-<&*.&) / B)% =*%&)>9 E)+-'9)B A'-/+-+ */+) /'&/- '-*%/&/0 +-9&0/-+ */+ +-$')7-+ .) E--.<) /.-F.C9$-<&B&<!0)*'9?! (%7/ , *8%5*9 -E-%0-+ *9 * '-*+-%&/!A'-/+-+ '-*%/&/0!B)% .5- '&A-%*'!*%.9? a%-9&+-/. I*99&+7c9 *$$)&/.E-/. -/9>%-9!<) /.&/>&.7!B)% <>%%-/. <*E$>9 &/&.&*.&=-9! .5*.!9>$$)%.!.5-!6&O&.*' (%7/!, *8%$%&)%%.&-9 */+ -/*A'-9!>9 .) E)=- B)%8*%+<) /B&+-/.'7 8&.5 *$$%)$%%*.- /-F.!9.-$9 &/!$'*//&/0! */+ &E$'-E-/.*.&) / &/ -*<5 :-7 *%-*? `&/* Q&-9&/0c9 *$$)&/.E-/. *9 I5&-B R/B)%E*.&) / dBB&<-% P 6&%-<.)%)B V&A%*%&-9 E-*/9 .5*. R/B)%E*.&) / Q-%=&<-9 &9 E)=&/0 B)%8*%+ 8&.5)%0*/&@*.&) /*'!+-9&0/!*/+ $'*//&/0!%-'*.-+ .) A%)*+-%0)*'9 &/ *'&0/E-/. 8&.5 -!6&O&.**/+ $'*//&/0!%?ìdõe */+ R/B)%E*.&) / .)2

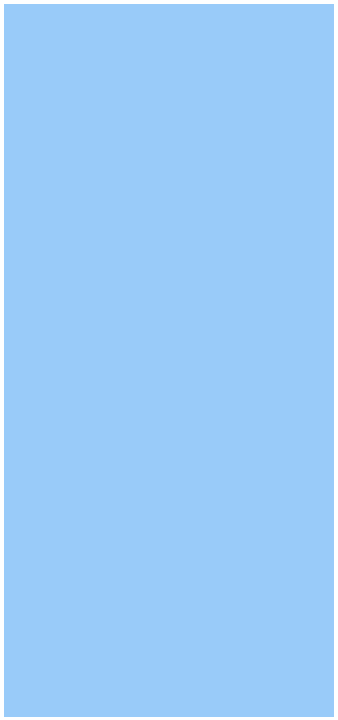
45- 6&O&.*' (%7/!, *8%!4*9: ;)%<-!A-0*/ &.9!8)%: &/ ;*''!12""?!R/ .5- &/.-%=-/&/0!.8) */+ * 5*'B 7-*%9D E><5 '-*+-%95&$ <5*/0- 5*9
)<<>%%-+ *. .5- I)''-0-? #. .5- 9*E- .&E-D .5- , ddI9 B%-/@7 &/ 5&05-% -+><*.&) / 5*9 9>A9&+-+ .) * .-E$-%-+ *$$%-<&*.&) / B)%
=*%&)>9 E)+-'9)B A'-/+-+ */+) /'&/- '-*%/&/0 +-9&0/-+ */+ +-$')7-+ .) E--.<) /.-F.C9$-<&B&<!0)*'9?! (%7/ , *8%5*9 -E-%0-+ *9 *
'-*+-%&/!A'-/+-+ '-*%/&/0!B)% .5- '&A-%*'!*%.9? a%-9&+-/. I*99&+7c9 *$$)&/.E-/. -/9>%-9!<) /.&/>&.7!B)% <>%%-/. <*E$>9 &/&.&*.&=-9!
.5*.!9>$$)%.!.5-!6&O&.*' (%7/!, *8%$%&)%%.&-9 */+ -/*A'-9!>9 .) E)=- B)%8*%+<) /B&+-/.'7 8&.5 *$$%)$%%*.- /-F.!9.-$9 &/!$'*//&/0!
/+ &E$'-E-/..&) / &/ -*<5 :-7 *%-*?

`&/* Q&-9&/0c9 *$$)&/.E-/. *9 I5&-B R/B)%E*.&) / dBB&<-% P 6&%-<.)%)B V&A%*%&-9 E-*/9 .5*. R/B)%E*.&) / Q-%=&<-9 &9 E)=&/0 B)%8*%+
8&.5)%0*/&@*.&) /*'!+-9&0/!*/+ $'*//&/0!%-'*.-+ .) A%)*+-%0)*'9 &/ *'&0/E-/. 8&.5 -!6&O&.**/+ $'*//&/0!%?ìdõe
/+ R/B)%E.&) / .)2 |





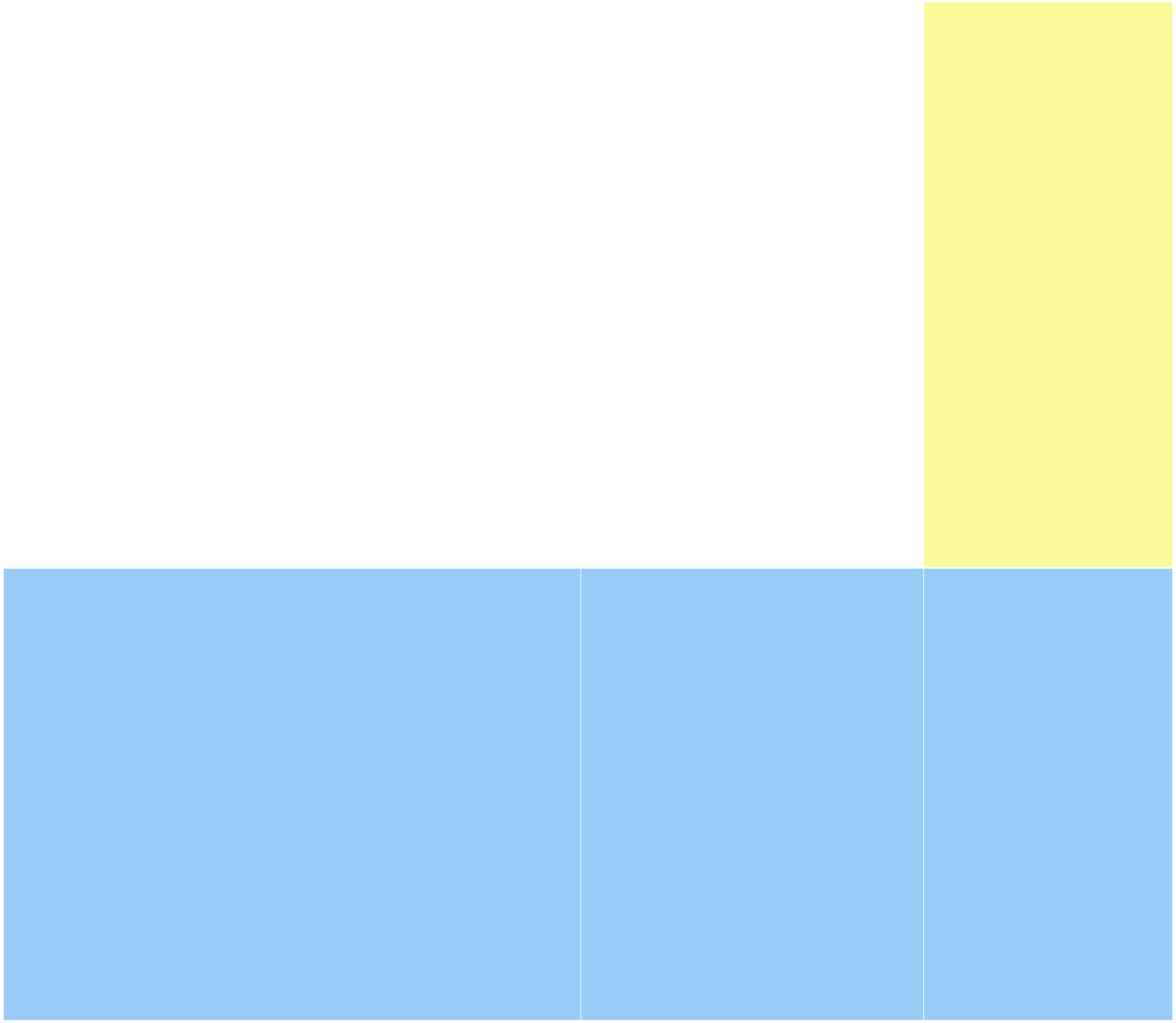




			$%-9-/<-!/). 9)'-'7!)/ />EA-%9)B =&9&.)%9D! B%&-/+9)%%-C $)9.9D!A>.)/ .5- Y>*'&.7)B &/.-%*<.&)/9! */+ <)/=-%9*.&)/9?! ^ - $'*<- * '*%0- =*'>-)/! .5- U8)%+)B E)>.5W 8- 5-*% B%) E!5&05 9<5))' =&9&.9D!)/ .5-!%)*+D! */+ 5-%-)/! <*E$>9 +>%&/0 +*&'7!=&9&.9!*/+! -=-/.9? • dB <)>%9-! E-*9>%-E-/. &9 *'9)!<%&.&<*' .) &E$%)=-E-/.? V*9. B*''D 8-! '*>/<5-+ * /-8 *+E&99&)/9 A')0!)/! 4>EA'% .5*. 5*9!0*&/-+!* 9.-*+7!S*/+! 0%) 8&/0T! B)'') 8&/0?! ,)

			/.5'7 =&9&. .))>% 4>EA'% A')0!5*=- &/<%-*9-+ B%) E! I JK Sh*/T!.)! LMN S;-AT!.)! OPQ S , *%<5T?! ^ -S=- *=-%*0-+ NRR $*0-C=&-89! $-% E)/.5 +>%&/0!.5&9! .&E-? • 45- I'*99!)B 12"m ;*<-A)): $*0-! 5*9!LPI .).*'! '&:-9D!85&<5 &9 >$ B%) E!I JQ)/ J0130"3 S8-!9*8 * 9&0/&B&<*/. &/<%-*9-!9&/<- .5- %-'-*9-)B M6 +-<&9&)/9?T C ,)/.5'7 *=-%*0- />EA-%)B $-)$' -/0*0-+!8&.5! .5- $*0- C RQN S9&/<- "0"0"3T C ,)/.5'7 *=-%*0- />EA-%)B $-)$'- 95*%&/0!

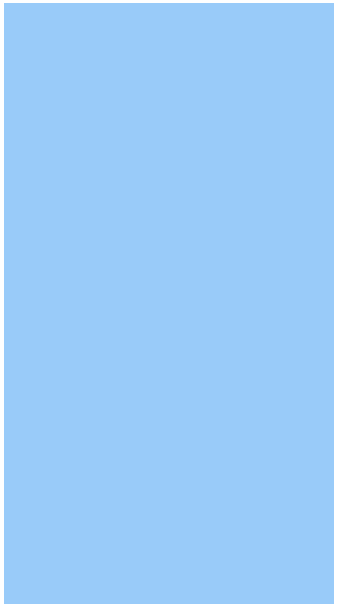
			9.)%&-9!*A)>. $*0- S'&:-9D! <) E E-/.9D -.<TG!KM I S*'9)! 9&/<- "0"0"3T C ^ - *=-%*0- KK +*&'7!%-$&/9!) / a&/.-%-9. S9&/<- "0"0"3 */+ .5- *=-%*0-!+*&'7! %-*<5!5*9!A--/ QSNKOT
#'>E/*-O& H/0*0-E-/.	• Q-- 8-A9&.- %-=*E$ 9.*.>9 >/+-% N/+-%0%*+>*.- M-<%>&.E-/.? • #9 $*%.)B .5- 8-A9&.- %-=*E$D .5- #'>E/*- $*0-9 *%- A-&/0 %-+-9&0/-+ .) B-*.>%- E)%- +7/*E&< <) /.-/. */+ -*9&-%!/*=&0*.&) /D */+ .) E*:-&/B)%E*.&) / *A)>. -=-/.9D $%)O%*E9D!*/+ %-9)>%<-9 E)%- *<<-99&A'-? • 4%*/9&.&) / B%) E!e*%%&9 .) & ,)+>'-9 B)% #'>E/*-O& #99)<&*.&) / SQ>E E-% 12"3T • HF-<>.&=- 6&%-<.)%)B #'>E/*-O& #99)<&*.&) / A%&/0&/0 .)0-.5-% B*<>'.7 */+ <)''-*0>-9 B%) E! *<%)99 +-$*%.E-/.9 .) E*:- -F$-%&-/<-9 *=*&'*A'- .) *'>E9 =&* +&0&.*' .-<5/)')0&-9? • 45- #'>E/*- #99)<&*.&) / &9!8)%:&/0!8&.5!.5-! a%)=)9.c9!dBB&<-!.)!$)9. J[2!'-<.>%-!=&+-)9 .5*. 8-%- <*$.>%-+ =&*)>% <*E$>9C8&+- 4-0%&.7 '-<.>%- <*$.>%- 979.-E?!45&9)$$)%.>/&.7!8*9 &+-/.&B&-+!&/ * E--.&/0)B `&/* Q&-9&/0D 4%*<7 b-''E-%D Q*%*5 45-)A)'+D */+ *!9>A9-Y>-/. E--.&/0 8&.5 h-//&B-% Q$)5%-% .) &+-/.&B7 <)/.-/. .5*. &9 *'%-*+7!)<<>%%&/0D -?0?D J[2! '-<.>%-9D */+ +&9<>99 8*79 .) E*:-&. *=*&'*A'- .) *'>E/*-O&)/!.5-!8-A9&.- 8&.5 ')8!	• Q-- A>+0-. */+ B>/+&/0 +-.*&'9!>/+-%! , *%:-.&/0! P I)E E>/&<*.&)/9 A-')8?	• ^ - 8&''!8*/. .) E-*9>%- -/0*0-E-/.&/ * A%)*+ 8*7 >9&/0!*/*'7.&<9 .) +-.-%E&/- /).)/'7 85*. $*0-9 *%- E)9. =&9&.-+D!)% 85*.!<)/.-/.! 0)-9 =&%*'!)/ 9)<&*' E-+&*D A>. *'9) 85*.! B-*.>%-9!-/.&<-! $-)$'-.) <) E$'-.- * +-9&%-+ <*'' .)! *<.&)/D!9><5 *9 *$$'7)% 0&=-?! ^ - *'9) 8*/. .) :/)8!85*.! *%- .5- E)9. -BB-<.&=-!



	• u&EA%* -E*&'0<*'-/+*% 979.-E!=&%.>*'&@*.&)/	*/+ ^ A0&.- M-=*E$ $%)L-<.9 *%%&>B+/+-+	

	#9 8 - A>&'+)>. .5- /-8 9&/0'-ℂE)+- B&A-%)$.&<!/-.8)%:)/ <*E$>9𝔻 8-&/9.*'' <*A'- B%)E!-*<5 ')<*.&)/)/ <*E$>9 .) A).5 `>&'+ */+ I*/*+*7?! ^ - *%- &/!.5- -*%'7!+*79!)B .5&9!3e'		Y>*'&.7!8&.5! $*%*''-'! 9-%=&<-9 *. Y>*'&.*.&=-!*/+

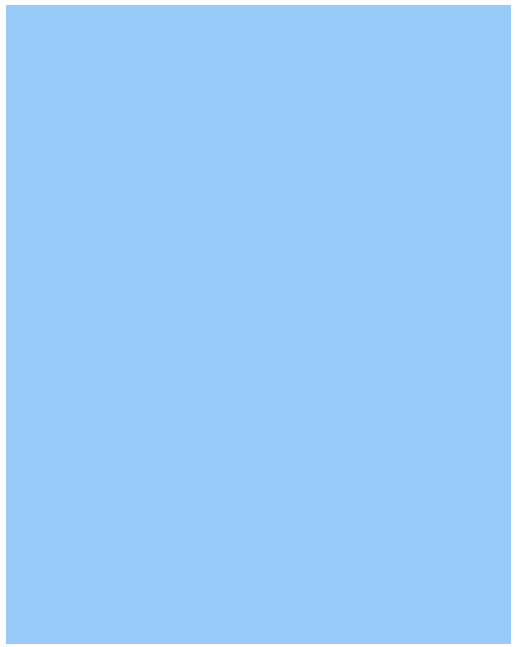
	7&-'+ %-=- />- B%) E!$*%. / -% & / 9.&.>.&) / 9 .) • •		



	• (>&'+&/0!)/!.5- 9><<-99B>'! _`VI0,-'')/ E)+-'D -*<5 7-*% 8- 8&''!<)/.&/>-!.)!B*<&'&.*.-!* E>'.&C+*7!&/9.&.>.-!B)% B*<>'.7! */+ 9.*BB B)<>9-+!)/ <)>%9-! +-9&0/O%-+-9&0/!SB)<>9-+!)/ A'-/+-+ '-*%/&/0!)%).5-% B)%E9)B .-<5/)')07 &/.-0%*.&)/!.)!9>$$)%.!+-9&%-+ '-*%/&/0)>.<) E-9T? • e&%- 1CJ!*++&.&)/*' H+><*.&)/*' 4-<5/)')07!Q$-<&*'&9.9!.)! *>0E-/. .5- .-*E!)B *<*+-E&< .-<5/)')07 $*%./-%9?!45&9 8&'' -/*A'-G • ;*<>'.7!*/+!9.*BB!.)! <%-*.- E-*/&/0B>' */+ &//)=*.&=-!<>%%&<>'*%! */+ <)C<>%%&<>'*%! -F$-%&-/<-9!B)% 9.>+-/.9D!*/+ .) *99-99	8)%:95)$9D!<)/B-%-/<-9D! .%*&/&/09 -.<?!w ZJ2D222? • HY>&$E-/. /--+907-*% w Z]2D222 &/ <'*99%))E! >$0%*+-9 I Z"]D222 E&/)% -Y>&$E-/.? • R//)=*.&)/ B>/+B)%!B*<>'.7! -F$-%&E-/.*.&)/ 8&''!A- $*%.&*''7!B>/+-+ =&* *'%-*+7! *'')<*.-+ -/+)8E-/. B>/+9?	.) 9>$$)%.!9.>+-/.!'-*%/&/0! */+ -/*A'- 9<5)'*%95&$r • e*=-!8- <%-*.-+ 7-*%C %)>/+!)$$)%.>/&.&-9!B)% B*<>'.7!.)!'-*%/!*A)>.!*/+ 95*%-!$)99&A&'&.&-9!SB*<>'.7! +-=-')$E-/.TD */+ *. 85*.! '-=-'9 *%- B*<>'.7 $*%.&<&$*.&/0r • e)8 E*/7'*%0-%C9<*'-! *<*+-E&< $%)L-<.9 9><5 *9 A'-/+-+ '-*%/&/0!*%- 9.*BB E*/*0&/0r • ^5*.!*%- .5- '-99)/9 '-*%/-+ */+ 9.>+-/.!)>.<)E-9C -F$-%&-/<-! +)<>E-/.-+ */+ %-$)%.-+ .)<)EE>/&.7.) &/B)%E! B>.>%-!$%)L-<.9? • 4) 85*. -F.-/. *%-!8-!*A'-! | .) 9>$$)%.!9.>+-/.!'-*%/&/0! */+ -/*A'- 9<5)'*%95&$r • e*=-!8- <%-*.-+ 7-*%C %)>/+!)$$)%.>/&.&-9!B)% B*<>'.7!.)!'-*%/!*A)>.!*/+ 95*%-!$)99&A&'&.&-9!SB*<>'.7! +-=-')$E-/.TD */+ *. 85*.! '-=-'9 *%- B*<>'.7 $*%.&<&$*.&/0r • e)8 E*/7'*%0-%C9<*'-! *<*+-E&< $%)L-<.9 9><5 *9 A'-/+-+ '-*%/&/0!*%- 9.*BB E*/*0&/0r • ^5*.!*%- .5- '-99)/9 '-*%/-+ */+ 9.>+-/.!)>.<)E-9C -F$-%&-/<-! +)<>E-/.-+ */+ %-$)%.-+ .)<)EE>/&.7.) &/B)%E! B>.>%-!$%)L-<.9? • 4) 85*. -F.-/. *%-!8-!*A'-!

	S)% '&<-/9-+T!&/ .5-! <)/.-F.)B .5-!		B--' .5- -/=&%)/E-/. &9r • R9&/9.%><.&)/*'!+-9&0

	) / - * /) .5-%!A*9-+!) / %-<)0/&.&) /)B!95*%-+! &/.-%-9.9? e-'$ .5-E!.) B)%E!$--% E-/.)%&/0 /-.8)%:9!A*9-+) / <) E E) / 0)*'9 .5*. -E-%0- .5%)>05 <) /9>'.*.&) /!8&.5&/!*/+ *<%)99 +&9<&$'&/-9? • ;*<>'.7!5*=-!&/.-%-9. &/ '-*%/&/0 *A)>. E>'.&$'- 8*79)B $%-9-/.&/0! &/B)%E*.&) / .) .5-&% 9.>+-/.9!&/<'>+&/0!		)B .5-!<)>%9-r • p)B!9.>+-/.9 8&.5 * +&0&.*' $)%.B)'&)r • g)B 9.>+-/.9 B)% 85) E!.5- $)%.B)'&)!&9 * 9&0/&B&<*/.! B*<.)%!&/ .5-&%!0%*+>*.-! 9<5)) ' *+E&99&) /9 */+0)% 5&%&/0 B)% L)A9r • R9!.5-%-!*/7!$'*/!)B 9.>+7!&/ 85&<5 *!9.>+-/.!8)>'+ A- *A'- .) *=)&+ <)>%9-9 */+ *<.&=- '-*%/&/0!-F$-%&-/<-9 .5*. &/<'>+- <) E$-.-/<7C



	8&%-'-99 *<<-99 .) 45) E*9 =&* .-9.-+ E)+-' .5*. 8&'' 8)%: B)% .5- 9.%><.>%- S.5&<:!8*''9D! '-*+TX 9&0/&B&<*/. />EA-%)B <'*99%)) E9 */+ B*<>'.7)BB&<-9 8&''!A- <)=-%-+?! I)9.!.) A- <)=-%-+ A7!RQ M-9-%=-9 SxZ"m2:T?!	<) E$'-.-+ %-<-/.'7X 5) 8-=-%D!8-!/--+ .)! <)/.&/>-!$'*//&/0!*9 8&%-'-99 .-<5/)')07 */+ E)A&'- >9*0- $%*<.&<-9 -=)'=-?!;)% /-F.C0-/-%*.&)/! /-.8)%:!*/+ +*.* <-/.-% $'*//&/0D 8- /--+ * B>''! $%)B-99&)/*'!9.>+7!.) +-.-%E&/- 9$-<&B&<!0)*'9!B)%)>% <)/.-F. */+!*99)<&*.-+! <)9.9?!45&9 9.>+7!95)>'+! A-0&/!8&.5)>% 0)*'9 B)% 6&0&.*' (%7/	